
Índice

AGRADECIMIENTOS	5
PREFACIO	7
INTRODUCCIÓN	11
El liderazgo transformacional y el cambio	14
Problemas estructurales en Latinoamérica para analizar modelos de liderazgo	18
El líder carismático y el populista	22
La organización del libro	26
Bibliografía	29
Primera parte	
<i>Liderazgo: aproximaciones conceptuales</i>	
ÉLITES, LIDERAZGO Y DEMOCRACIA.	
LIDERAZGO POLÍTICO Y CALIDAD DE LA DEMOCRACIA	
<i>Antonio Robles Egea</i>	37
Introducción	37
Sobre los conceptos, teorías y análisis de las élites políticas	40
Liderazgo político: proceso, poder de influencia y distribución de incentivos	43
El liderazgo como poder de influencia	48
El liderazgo en los partidos políticos: incentivos y retribuciones.	52
La relación entre élites políticas y liderazgo político como objeto y metodologías de estudio	61
Calidad de la democracia y liderazgo político. Algunos elementos del liderazgo político que hacen posible una democracia de calidad	63

Confianza, responsabilidad e intercambio	64
Liderazgo democrático	66
Liderazgo y razón pública	67
Liderazgo político: ética versus corrupción.	70
Bibliografía	73
LIDERAZGOS TRANSACCIONALES Y LIDERAZGOS DE LA RECOMPOSICIÓN:	
ESTILOS DE LIDERAZGO Y CIENCIA POLÍTICA	
<i>Antonio Natera</i>	77
Introducción	77
La ambigüedad de la noción de estilo de liderazgo	77
Estilos de liderazgo (i): concepciones unidimensionales.	79
Estilos de liderazgo (ii): concepciones pluridimensionales	84
Un tipo específico de liderazgo de la recomposición:	
el estilo carismático	90
Estilos de líderes según su impacto en el	
sistema político	94
Hacia una conceptualización de la idea de estilo	
de liderazgo	98
Bibliografía	101
LIDERAZGO Y MOVIMIENTOS SOCIALES.	
UNA REVISIÓN CONCEPTUAL COMPARADA	
<i>Jesús Tovar Mendoza</i>	105
Introducción	105
Liderazgo	105
Teoría de rasgos	106
Teoría de la conducta	107
Teoría de las contingencias	108
Teoría situacional.	110
Teoría del intercambio	112
Teoría trayectoria meta	113
Teoría de los atributos	115
Teoría del liderazgo carismático	115
Modelo del liderazgo transformacional	116
Movimientos sociales y las aplicaciones de la	
categoría de liderazgo	118
Breve balance y cierre	132
Bibliografía	133

Segunda parte
Liderazgo y políticas públicas

LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES EN QUINTANA ROO	
<i>Lázaro Marín Marín</i>	139
Introducción	139
Los conceptos	140
El contexto sociopolítico de Quintana Roo	145
Gobernadores y liderazgos en Quintana Roo	146
Conclusiones	160
Bibliografía	165
LIDERAZGO POLÍTICO, PERSONALIDAD Y CONDUCTA POLÍTICA DE NÉSTOR KIRCHNER	
<i>Christian Balfhor</i>	167
Resumen	167
Introducción	167
Cuestiones teóricas de liderazgo y su vínculo con el poder y la autoridad	169
Liderazgo político: concepto, propiedades y alcance. Liderazgo presidencial	172
Liderazgo político, presidencial y personalidad	178
Modelo de liderazgo político y dimensiones de la conducta política	184
Preguntas de investigación, hipótesis y metodología	187
Aspectos históricos y políticos de Néstor Kirchner	189
Comportamiento político y personalidad de Néstor Kirchner	209
Estilo de personalidad de Néstor Kirchner	216
Conclusiones	219
Bibliografía	23
LIDERAZGO CARISMÁTICO Y SOCIEDADES DE CONVIVENCIA EN LA CIUDAD DE MÉXICO	
<i>Héctor Miguel Salinas Hernández</i>	225
Introducción	225
Liderazgo y carisma.	226
Disidencia sexual en el Distrito Federal	234

El juego de los liderazgos	243
Conclusiones	255
Bibliografía	259

Tercera parte

Liderazgo y asuntos organizacionales

“POR EL CAMBIO”: EL LIDERAZGO CARISMÁTICO–TRANSFORMACIONAL
DEL PRESIDENTE ESPAÑOL FELIPE GONZÁLEZ MÁRQUEZ (1970–1996)

<i>Santiago Delgado Fernández</i>	265
Introducción	265
El reconocimiento de la exigencia del cambio	269
Una nueva visión en la organización para el logro de un escenario exitoso	273
Instrumentalización de la visión y manejo efectivo del proceso de cambio	277
Institucionalización del cambio y estabilidad de los logros	282
Definición y articulación del discurso para el cambio y la modernización de España	285
Implementación de los cambios	289
Conclusiones	293
Bibliografía	296

LIDERAZGO Y CAMBIO EN MÉXICO: 1997–2003

<i>Saúl Vargas Paredes</i>	301
Introducción	301
El contexto: el sistema político mexicano	302
Liderazgo: conceptos y definiciones	305
Las reformas del Congreso	308
El Ejecutivo se reforma	310
El liderazgo de Creel y Fox en el cambio organizacional	312
Conclusiones	316
Bibliografía	319